

Le 14 mars 2011

Chers membres,

« Comme vous le savez tous, nous terminons aujourd'hui notre mandat de deux ans. Dans quelques instants nous vous proposerons une nouvelle présidence qui saura prendre la relève avec beaucoup d'enthousiasme et de succès. Avant de quitter nos fonctions, nous voulions dresser le bilan des réalisations de Réseau Capital... » C'est ainsi que devant plusieurs d'entre vous réunis en Assemblée générale le 9 décembre dernier, nous amorcions notre dernière présentation à titre de coprésidents.

C'est avec fierté que nous désirons relater les accomplissements de notre mandat 2008-2010 :

Au cours des deux années de notre présidence, notre association a fait face à des enjeux majeurs. La crise économique, le manque de liquidité, l'effondrement des marchés des capitaux et la récession ont été des facteurs affectant directement nos membres. Pour fêter ses 20 ans, l'industrie du capital de risque au Québec se devait d'être transformée. Notre présidence se devait d'être marquée par du renouveau afin de redynamiser notre association. Nous voulions, entre autres, donner de l'information de qualité à nos membres, une meilleure visibilité à notre industrie, à ses impacts et à ses réalisations et travailler sur des solutions durables aux problèmes de financement des entreprises.

Conscient des attentes de nos membres et de l'évolution de vos besoins, nous avons apportés plusieurs changements qui ont mené l'association à se redéfinir et à agir en tant que le seul regroupement des intervenants en capital d'investissement au Québec. En voici quelques uns :

Gouvernance

- Mise en place d'une coprésidence nous permettant de réaliser le plus de changements possibles grâce à une répartition efficace des tâches et priorités
- Modification de la mission de l'association en changeant ses objectifs et en ajoutant un axe de développement soit celui de la représentation
- Modification du nom légal de l'association afin de refléter adéquatement sa nouvelle mission
- Création d'une nouvelle image de marque reflétant le renouveau et le dynamisme de Réseau Capital
- Mise en ligne d'un nouveau site internet aspirant à devenir la source de référence incontournable en ce qui a trait à l'industrie du capital d'investissement au Québec. En réunissant une multitude d'informations actuelles, pertinentes et instructives et en offrant aux membres de l'association un accès direct à la gestion de son contenu, le site internet de Réseau Capital deviendra à la fois le portail privilégié de tous les intervenants de l'industrie québécoise et une vitrine exceptionnelle accessible à tous les intervenants hors Québec.
- Modification aux règlements généraux afin d'accroître à 20 puis à 23 le nombre d'administrateurs, incluant un siège réservé au représentant des Gouverneurs



JANIE BÉIÛQUE



FRANÇOIS CHAURETTE

- Changement des rôles et responsabilités des administrateurs afin de les impliquer davantage dans l'accomplissement de la mission de l'association et accroître leur soutien dans la réalisation des nombreux projets
- Accroissement du nombre de membres composant le Conseil du Chapitre de Québec à 12 et rapprochement avec ces derniers à titre de partenaires de la réalisation de notre mission
- Octroi du droit de vote aux membres associés qui jouent un rôle important au sein de notre industrie et également de notre association.
- Développement d'une étroite collaboration avec C4 Communications qui a su non seulement apporté un support administratif impeccable mais aussi nous livrer des événements d'une qualité sans précédent.
- Amélioration de nos règles de régie interne de même que de la gestion et de la situation financière de l'association.

Événements

- Nouveau format du congrès annuel: Programmation condensée à 1 ½ journée, déplacement des dates de novembre à février, plage de l'année où réseautage et tendances de l'industrie sont de mise et emphase sur la diversification des participants par la présentation de conférenciers internationaux et invités de marque. L'édition 2010 du congrès a, par ailleurs, jouit d'une excellente couverture médiatique.
- Création du Gala Capital permettant à Réseau Capital de récompenser les artisans de l'industrie, encourager la réalisation de projets porteurs ainsi que le développement économique du Québec. Une soirée gala qui célèbre le succès de notre industrie en remettant le Prix Entrepreneur, le Prix Bâtitteur et le Prix Relève à des gens qui ont su se démarquer et s'illustrer par leurs actions et leurs réussites tout en contribuant de façon significativement à l'avancement du capital d'investissement
- Outre le congrès, 18 événements ont été réalisés au cours des deux dernières années tant à Montréal qu'à Québec avec une participation accrue de nos membres et de nouveaux visages. Ces événements se veulent être des éléments de formation, d'information, de réseautage, le tout dans une atmosphère agréable et conviviale

Représentation

- L'ajout de notre axe de représentation nous a permis de sensibiliser notre gouvernement à l'importance d'appuyer nos efforts économiques et d'investissement dont les retombées sont significatives pour les québécois
- Réseau Capital s'est associé à des consultants externes afin de fournir une information probante et analytique, fondée sur des rapports de professionnels pour participer aux audiences publiques, aux dépôts de mémoire et aux études gouvernementales. Ainsi, nos actions ont porté fruits: après plus de 4 mémoires déposés, de nombreuses rencontres ministérielles, promotions médiatiques, discours et reportages publicitaires, nous sommes heureux de constater la création de nouveaux fonds d'amorçage, d'un méga fonds de fonds, d'investissements massifs par la SGF et Investissement Québec dans nos entreprises afin de soutenir leurs besoins immédiats et d'autres initiatives qui font l'objet d'études additionnelles

- Il était important pour nous de maintenir un discours articulé autour des mérites d'investir au Québec. De cette façon, nous avons fait la promotion de l'expertise québécoise et que le succès de notre association repose sur notre capacité à intégrer les compétences complémentaires des capitaux investis par les fonds privés, les fonds de travailleurs et fiscalisés ainsi que les fonds étrangers.

Au cours de notre mandat, nous avons eu la chance d'être entourés d'une équipe formidable qui a rendu possible la réalisation de notre vision :

Aux membres du comité exécutif - Claude Dulude, Geneviève Morin, Eric Gosselin, Pierre Bérubé et Shahir Guindi - nous désirons exprimer une gratitude toute particulière pour le temps investi, les judicieux conseils et surtout pour la complicité et le soutien sans faille.

Aux membres du conseil d'administration que nous avons eu l'honneur de présider - Marie-Claude Boisvert, Jean-Yves Bourgeois, Jean-Pierre Ducharme, Louis Duhamel, Austin Hill, Robert Inglese, Monique Laliberté, Jean-Sébastien Lamoureux, Ingrid Langlois, Eric Legault, Hubert Manseau, Pierre-André Meunier, Pierre-Olivier Perras, Sylvie Pinsonnault, Pierre Puglièse, François Tellier, Pierre Tessier et Joyce Tsang - nous tenons à réitérer notre appréciation pour votre implication ayant rendu possible tant de réalisations.

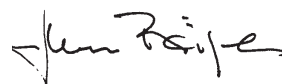
À Shahir Guindi et Geneviève Morin, nouveaux coprésidents de Réseau Capital – nous passons fièrement le flambeau. Nous sommes conscients de la portée de votre engagement et savons que l'association et ses membres seront entre bonnes mains.

Aux partenaires et commanditaires - nous désirons reconnaître l'importance de votre contribution. Sans vous, la pérennité de l'association ne serait pas possible et nous vous remercions de croire en notre mission.

Et finalement, à vous – **chers membres** – un merci tout particulier. Par vos commentaires et observations, vous avez été l'inspiration de nombreux changements et guidez nos priorités. Nous sommes reconnaissants de votre sollicitude pour Réseau Capital et de votre loyauté. Nous sommes confiants que sous la gouverne de nos successeurs, notre association demeurera porteuse de votre industrie.

Sachez que nous conservons un excellent souvenir de notre passage à la coprésidence. Nous vous remercions pour la confiance que vous avez placée en nous et pour cette opportunité unique que vous nous avez offert de contribuer activement à l'évolution et à la reconnaissance de l'industrie du capital d'investissement.

Au plaisir d'une collaboration continue,



Janie C. Béique
Coprésidente sortante
Réseau Capital



François Charette
Coprésident sortant
Réseau Capital

Chers membres,

En présence de plusieurs d'entre vous réunis en Assemblée générale, nous avons amorcé, le 9 décembre dernier, notre mandat en tant que coprésidents de Réseau Capital. Sous la direction de nos prédécesseurs, Janie Béïque et François Charette, et grâce à la mobilisation des membres de son conseil d'administration, notre association est parvenue à se repositionner au cours des deux dernières années.

Ce virage étant fait, il est maintenant possible de capitaliser sur le dynamisme de notre association pour aller encore plus loin. Nous avons identifié plusieurs objectifs qui amèneront Réseau Capital à accomplir encore PLUS...

PLUS de membres

Réseau Capital est le regroupement dans lequel tous les acteurs du capital de développement devraient se retrouver et se mobiliser afin d'assurer l'amélioration constante de la chaîne d'investissement. Nous chercherons à nous assurer que tous les types d'investisseurs peuvent s'y reconnaître, s'y rassembler et s'y mobiliser, peu importe le stade ou le secteur dans lequel ils interviennent, la région où ils concentrent leur action ou les communautés dont ils sont issus.

PLUS de valeur ajoutée

Les événements et activités organisés par Réseau Capital de même que l'information diffusée doivent constamment viser à offrir davantage de valeur ajoutée pour les membres. Nous serons à l'affût des sujets pertinents pour les membres et pour l'industrie qui nous permettent d'accroître notre apprentissage et d'amener au Québec les meilleures pratiques mondiales. Nous chercherons à l'intérieur et à l'extérieur du Québec des gens qui ont eu des succès importants et qui pourront partager avec nous de nouvelles perspectives et modèles d'investissement. En plus de faciliter le réseautage avec une diversité d'acteurs, certains événements viseront également à favoriser le maillage avec des coinvestisseurs et des dirigeants d'entreprises.

PLUS d'influence

Au fil des ans, Réseau Capital a sensibilisé le gouvernement à l'importance d'appuyer le développement de l'industrie du capital d'investissement en proposant et appuyant différentes initiatives. Nous souhaitons poursuivre ce travail de représentation auprès du gouvernement du Québec et nous joindre à CVCA pour sensibiliser le gouvernement fédéral à des politiques pouvant faciliter la croissance de l'industrie. Nous verrons également à contribuer à la recherche de solutions dans les aspects plus problématiques de la chaîne d'investissement, afin de s'assurer d'un bon fonctionnement d'un bout à l'autre dans l'ensemble des secteurs.

PLUS de visibilité

L'industrie du capital d'investissement apporte des retombées économiques significatives à l'ensemble de la société québécoise. Nous souhaitons mieux faire connaître ces multiples retombées, célébrer les bons coups de l'industrie et souligner régulièrement ses réalisations. Le capital d'investissement a un rôle stratégique essentiel pour bâtir l'économie de demain et doit intervenir de manière encore plus visible



SHAHIR GUINDI



GENEVIÈVE MORIN

sur la place publique.

Nous sommes conscients que sans la motivation et l'implication de nombreux complices, rien de tout cela ne serait possible. Nous sommes donc très fiers de vous présenter nos collaborateurs dont la diversité d'expertise mènera très certainement à la réalisation de tous ces projets. Nous les remercions d'avoir accepté notre invitation à siéger au nouveau conseil d'administration de Réseau Capital pour 2010-2012 :

Comité exécutif

Shahir Guindi

Coprésident, Réseau Capital – Osler, Hoskin & Harcourt

Geneviève Morin

Coprésidente, Réseau Capital – FondAction CSN

Claude Dulude

Vice-président, Réseau Capital – Deloitte & Touche Canada Inc.

Pierre Bérubé

Trésorier, Réseau Capital – KPMG

Eric Gosselin

Secrétaire, Réseau Capital – McCarthy Tétrault

Monique Laliberté

Officier, Réseau Capital – Caisse de dépôt et placement du Québec

Andrée-Lise Méthot

Officier, Réseau Capital – Cycle Capital Management

Conseil d'administration

Janie C. Béïque

Administrateur – Fonds de solidarité FTQ

François Chaurette

Administrateur – Novacap

André Dessureault

Administrateur – Desjardins Capital de risque

Jean-Pierre Ducharme

Administrateur – Banque CIBC

Stuart M. Elman

Administrateur – Persistence Capital Partners

François Gilbert

Administrateur – Anges Québec

Daniel Héту

Administrateur – Lumira Capital

Robert Inglese

Administrateur – Banque de développement du Canada

Jean-Sébastien Lamoureux

Administrateur – Cabinet de relations publiques National

Eric Legault

Administrateur – Teralys Capital

Pierre-André Meunier

Administrateur – Celtic House Venture Partners

Claude Miron

Administrateur – BMO Corporation d'investissement en capital

Pierre-Olivier Perras

Administrateur – BMO Marchés des capitaux

Sylvie Pinsonnault

Administrateur – Investissement Québec

John Stokes

Administrateur – Real Ventures

François Tellier

Administrateur – Ernst & Young

Pierre Tessier

Président du Chapitre de Québec, Réseau Capital – Desjardins
Capital de risque

Les opportunités qui attendent l'association et ses membres sont nombreuses et nous entreprenons notre coprésidence avec optimisme et confiance. Nous savons que tout comme nous, vous souhaitez la reconnaissance de l'apport important de l'industrie du capital d'investissement au sein de l'économie québécoise.

Réseau Capital, c'est d'abord et avant tout – vous ! Nous vous invitons donc à être des acteurs de premiers plans dans la promotion de notre industrie

- En vous mobilisant autour des objectifs et projets de Réseau Capital
- En vous impliquant dans les divers comités et activités de l'association
- En collaborant au bon fonctionnement de la chaîne d'investissement

Ensembles, nous pouvons faire PLUS !



Shahir Guindi

Coprésident
Réseau Capital



Geneviève Morin

Coprésidente
Réseau Capital