
Du capital de croissance pour les entreprises technologiques

Charles Sirois, Associé fondateur

Fonds Tandem Expansion

24 septembre 2009


Le capital de risque au Canada

- ❖ L'industrie canadienne du capital de risque est plus jeune et moins développée qu'aux États-Unis
- ❖ Les fonds privés canadiens sont le plus souvent axés sur les entreprises en stade de démarrage
- ❖ Les fonds canadiens n'ont pas la taille nécessaire pour investir à tous les stades de développement de leurs entreprises
 - ◆ Ils doivent se chercher des partenaires étrangers (américains) pour compléter les rondes de financement ultérieures


Le capital de risque au Canada (suite)

- ❖ L'investissement moyen est 2,6X plus grand aux États-Unis qu'au Canada
- ❖ Aux États-Unis, les fonds de capital de risque investissent 3,7 \$ à titre de "Late Stage" pour chaque 1 \$ investi en "Early Stage"
- ❖ Au Canada le ratio est de 1,2 \$ pour 1 \$;
 - ◆ Dont environ 50 % provenant d'investisseurs étrangers

Les effets

- ❖ Les difficultés qu'ont les entreprises technologiques canadiennes à financer leur croissance auprès des fonds de capital de risques ont les effets suivants:
 - ◆ PAPE prématuré et problèmes liés aux entreprises publiques de très petites capitalisations
 - ◆ Vente prématurée à un acheteur industriel (souvent étranger)
 - ◆ Sous-capitalisation chronique et perte de compétitivité vis-à-vis des concurrents américains
 - ◆ ROI moins important pour les entrepreneurs et les participants aux rondes de financement initiales
 - ❖ Ce manque de capital de croissance est observable depuis plusieurs années, mais est particulièrement aigu en cette période de ralentissement économique
- 

Tandem Expansion


- ❖ Plusieurs participants du marché canadien ont identifié ce manque de capital de croissance au Canada
 - ❖ La BDC a annoncé son support à l'équipe Tandem Expansion afin de mettre sur pied un fonds de capital de risque visant spécifiquement les investissements en capital de croissance au Canada
 - ❖ La BDC s'engage à hauteur de 75 M\$ dans le fonds dont la taille pourrait atteindre jusqu'à 500 M\$
 - ❖ Une première clôture à 300 M\$ est prévue sous peu
 - ❖ Tandem aura son siège à Montréal avec des bureaux à Toronto et Vancouver
- 

L'équipe Tandem Expansion

❖ Associés fondateurs:

- ◆ Brent Belzberg, Associé directeur principal et fondateur, Torquest
- ◆ Charles Sirois, Président du conseil et chef de la direction, Télésystème, Président du conseil, CIBC

❖ Associés directeurs:

- ◆ David Bookbinder: 25 ans d'expérience en gestion, fusions et acquisitions et financement d'entreprise; précédemment associé chez Harrowston
 - ◆ André Gauthier: 25 ans d'expérience en gestion, financement, restructuration et fusion et acquisition, précédemment CFO de TIW
 - ◆ Chris Legg: 20 ans d'expérience en capital de risque et en gestion financière; associé chez Argo Capital (Boston), anciennement Vice-président chez Crédit Suisse
 - ◆ Alex Moorhead: 15 ans d'expérience comme bâtisseur d'entreprise et banquier; ancien Chef de la direction de Loyalty Management Group (UK)
- 

Entreprises ciblées

- ❖ Entreprises technologiques basées au Canada
 - ❖ Technologies éprouvées
 - ❖ Succès commercial déjà démontré
 - ❖ Équipe de gestion complète
 - ❖ Possibilités de croissance au niveau mondial
 - ❖ Financement de dernière ou avant-dernière ronde
- 